



サステナビリティ規制 のグローバルな進展

Global Development in Sustainability Laws and
Regulations

メアリー・フォリー
エキスパートサービスストラテジーダイレクター

2024年9月11日

現状ー世界の主な規制

Current status: Mapping the ocean

EU グリーンディール/ EU タクソノミー規則

- 2050年までの気候中立達成
- 経済の変革/経済活動の連携

CSRD (企業サステナビリティ報告指令)

- ESRS (欧州サステナビリティ報告基準)
- EFRAG (欧州財務報告諮問グループ)

CSDDD (企業サステナビリティデューデリジェンス指令)

- サプライチェーン
- 環境と人権

IFRS S1 & S2 (国際財務報告基準)

- ISSB (国際サステナビリティ基準審議会)
- S1 (サステナビリティ関連財務情報の開示に関する全般的な要求事項) & S2 (気候変動に関する情報開示)
- S3準備中

EUDR (EU森林破壊防止規則)

- 製品とサプライチェーン
- 地理的位置



現状－世界の主な規制

Current status: Mapping the ocean

その他主な枠組み

- GRI (Global Reporting Initiative)
- CDP(Carbon Disclosure Project)
- SBTi (Science-Based Targets initiative)
- PRI (Principles for Responsible Investment)
- TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures)
- TNFD (Task Force on Nature-related Financial Disclosures)

主なESG 格付け

- CDP
- MSCI
- S&P
- Moody's
- EcoVadis
- Sustainalytics
- etc



Enhesaは、6カ月でコーポレートサステナビリティに関する1,186件のレポートを発行

Enhesa published 1,186 developments on **Corporate Sustainability** in a 6-month period



世界中の400以上のサステナビリティ関連組織を モニタリング

Enhesa is monitoring 400+ **sustainability** instruments sourced from various organizations worldwide.





企業サステナビリティ 報告指令

Corporate Sustainability Reporting
Directive

CSRDの概要

Corporate Sustainability Reporting Directive at a glance



CSRDが適用される企業

Application of CSRD to companies?

a) 次の法的基準のうち少なくとも2つを満たす大規模 EU 企業:



(a) 貸借対照表の合計が 2,000 万ユーロ超

(b) 純売上高が 4,000 万ユーロ超

(c) または従業員数が 250 人超



b) 零細企業を除く 上場中小企業 (SME)



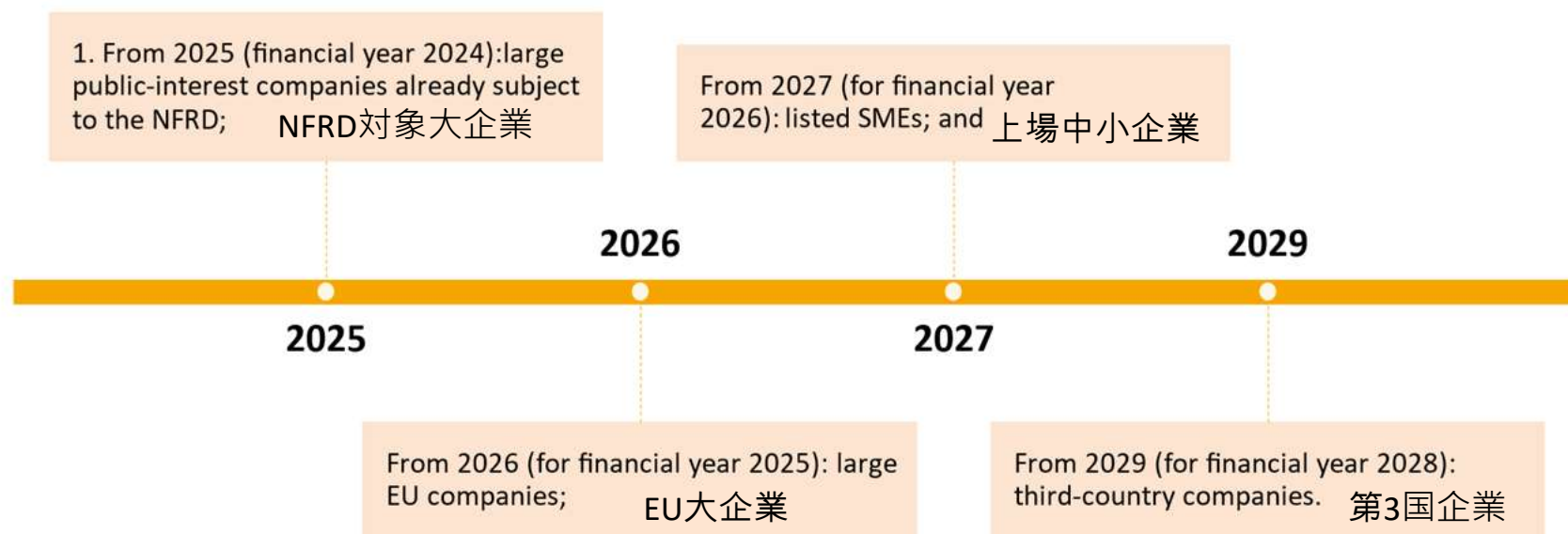
c) EU内で1億5,000万ユーロを超える純売上高を上げ、EU内に子会社
または支店を持つ第三国企業

CSRD- Q&A

報告義務のスケジュール

CSRD-Q&A

What is the timeline for reporting obligations ?



改正欧州サステナビリティ報告基準

Revised European Sustainability Reporting Standards ESRS



Official Journal
of the European Union

2023/2772

COMMISSION DELEGATED REGULATION (EU) 2023/2772

of 31 July 2023

supplementing Directive 2013/34/EU of the European Parliament and of the Council as regards
sustainability reporting standards

(Text with EEA relevance)

EN
L series

22.12.2023



CSRD: 欧州サステナビリティ報告基準 (ESRS)

CSRD: European Sustainability Reporting Standards (ESRS)

ESG: 環境、社会、ガバナンス別報告基準数



2X横断基準

- 全般的な要件
- 一般的な開示事項

5X環境

- 気候変動
- 汚染
- 水と海洋資源
- 生物多様性とエコシステム
- 資源利用と循環経済

4X社会

- 自社の従業員
- バリューチェーンの従業員
- 影響を受けるコミュニティ
- 消費者及び最終顧客

1Xガバナンス

- 事業活動

欧州財務報告諮問グループ (EFRAG) ESRS + ガイダンス

EFRAG ESRS + Guidance

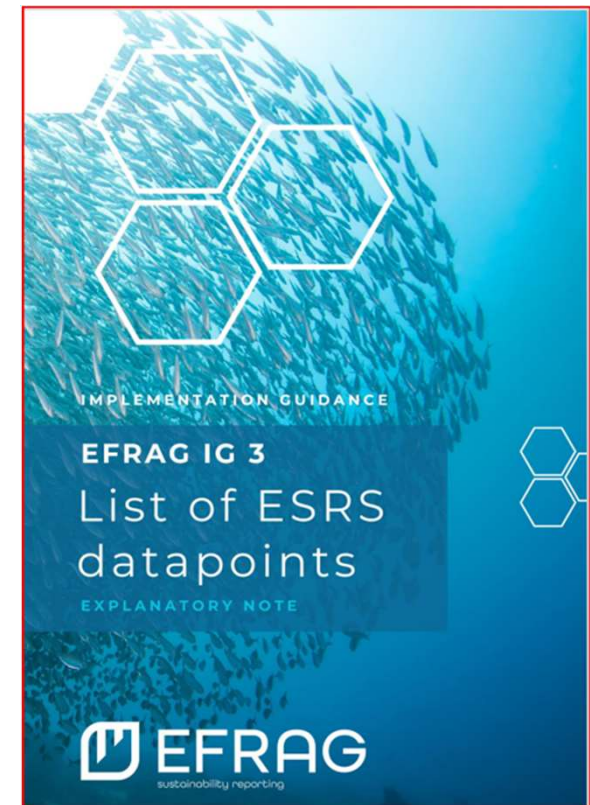
- 全般的な要件
- 一般的な開示事項
- マテリアリティアセスメントガイダンス
- 報告書の構成
- 第三国（EU域外）企業向け基準
- 中小企業向け基準（策定中）
- セクター別ガイダンス（策定中）
- 他の枠組み/基準との協調 ISSB + GRI
- 適用ガイダンス

[ESRS implementation guidance documents | EFRAG](#)



EFRAG適用ガイドンス

EFRAG Implementation Guidance



EFRAG適用ガイダンス データポイント

EFRAG Implementation Guidance Data Points

EFRAG IG 3: List of ESRS datapoints - Explanatory note

Table of contents

1. Content and objective of this implementation guidance	4
2. Relationship between the list of datapoints and ESRS XBRL taxonomy.....	5
3. How to read the Excel workbook.....	6
4. Explanation of data types presented in column G (based on the XBRL Data Type Registry).....	7
Appendix A: Differences between EFRAG IG 3 and the future digital ESRS XBRL taxonomy.....	9
Appendix B: Statistics on the number of datapoints	11
General overview	11
Datapoints by type.....	13
Datapoints subject to phasing-in provisions applicable to all undertakings.....	14
Datapoints subject to phasing-in provisions applicable to undertakings with less than 750 employees	15

INSTRUCTIONS

- 1) The DPs reported in ESRS E1 are subject to Materiality Assessment.
- 2) With the exception of DPs in IRO1 (E1.IRO-1_01-16) that are to be disclosed irrespective of the outcome of its materiality assessment [ESRS 1 par. 29], none of these DPs is applicable.
- 3) Not all DPs are to be reported if the undertaking has not adopted the respective policies, implemented the respective actions or set the respective targets in relation to a sustainable material [see ESRS 1 par. 33].
 - 1) Undertakings or groups **not exceeding on their balance sheet dates the average number of 750 employees during the financial year** (on a consolidated basis where applicable) **or emissions and total GHG emissions for the first year** of preparation of their sustainability statement [see column K].
 - 2) Column L identifies DPs subject to phasing-in [see Appendix C of ESRS 1].
 - 3) Metrics to be disclosed, in addition to the ones explicitly required by ESRS, also include entity-specific ones, as well as those arising from other legislation or standard.

	ESRS	DR	Paragraph	Related AR	Name	Data Type	Conditional or alternative DP	May [V]	Appendix B - ESRS 2 (SFDR + PILLAR 3 + Benchmarks + CL)
1.GOV-3_01	E1	E1.GOV-3	13		Disclosure of whether and how climate-related considerations are factored into remuneration of members of administrative, management and supervisory bodies	narrative			
1.GOV-3_02	E1	E1.GOV-3	13		Percentage of remuneration recognised that is linked to climate related considerations	percent			
1.GOV-3_03	E1	E1.GOV-3	13		Explanation of climate-related considerations that are factored into remuneration of members of administrative, management and supervisory bodies	narrative			
1-1_01	E1	E1-1	14	AR 1	Disclosure of transition plan for climate change mitigation	narrative			CL
1-1_02	E1	E1-1	16 a	AR 2	Explanation of how targets are compatible with limiting of global warming to one and half degrees Celsius in line with Paris Agreement	narrative			
1-1_03	E1	E1-1	16 b		Disclosure of decarbonation levers and key action	narrative			
1-1_04	E1	E1-1	16 c		Disclosure of significant operational expenditures (Opex) and (or) capital expenditures (Capex) required for implementation of action plan	narrative			
1-1_05	E1	E1-1	16 c		Financial resources allocated to action plan (OpEx)	monetary			
1-1_06	E1	E1-1	16 c		Financial resources allocated to action plan (CapEx)	monetary			
1-1_07	E1	E1-1	16 d	AR 3	Explanation of potential locked-in GHG emissions from key assets and products and of how locked-in GHG emissions may jeopardise achievement of climate change mitigation targets	narrative			
1-1_08	E1	E1-1	16 e	AR 4	Explanation of any objective or plans (CapEx, OpEx) for aligning economic activities (revenues, CapEx, OpEx) with criteria established in the Paris Agreement	narrative	Conditional		

The European Union's Corporate Sustainability Reporting Directive will have broad impact. Approximately 50,000 undertakings will be required to report, including thousands of U.S.-based multinationals and their EU subsidiaries. Reporting obligations for these entities will be created under EU member state national legislation adopted pursuant to the CSRD. EU member states had until July 6, 2024 to transpose the CSRD into their national laws. Despite this deadline, many EU member states have yet to transpose the CSRD into national law. Nevertheless, we and the leading European firms partnering with us on this tracker are advising applicable companies in these countries to continue actively preparing for CSRD reporting, in anticipation of transposition efforts being completed in the coming weeks and months.

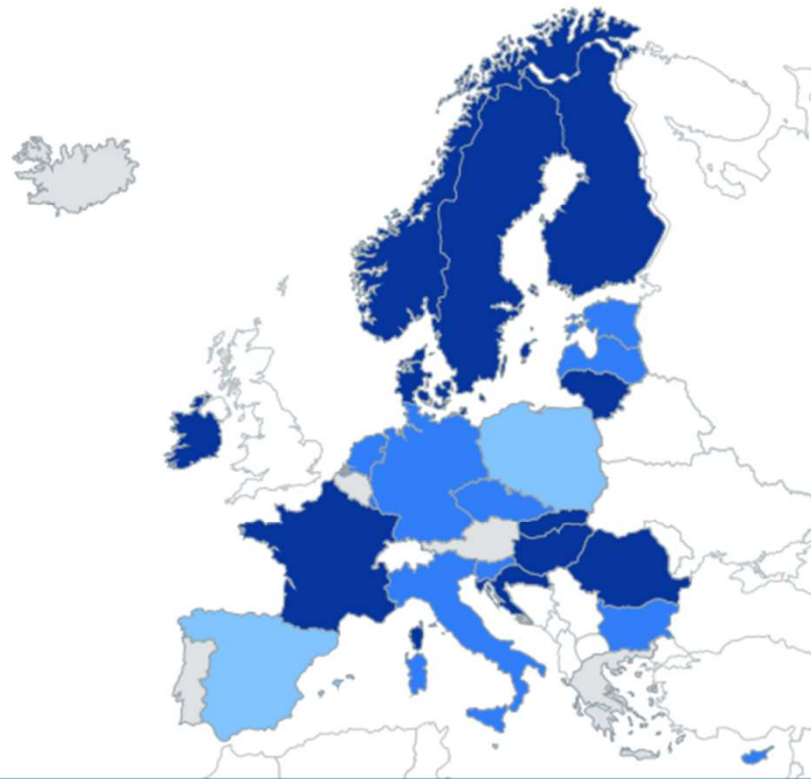
As a leading global ESG compliance and disclosure advisor to multinationals and asset managers, Ropes & Gray is a resource for important ESG developments throughout the world that impact our clients.

We are pleased to present this regularly updated tracker in conjunction with leading law firms across Europe.

Current Stage:

- 2 Consultation Held
- 10 Implementing Legislation Introduced
- 12 Implementing Legislation Approved

27 EU Member States and 3 EEA EFTA Countries



Information presented as of July 31, 2024



[SIGN UP HERE](#)

to receive updates to this tracker and other Ropes & Gray ESG publications, including additional thought leadership on the CSRD

Media sources may freely use information and reproduce graphics contained in this publication, with attribution to the "Ropes & Gray CSRD Transposition Tracker."

Ropes and Gray

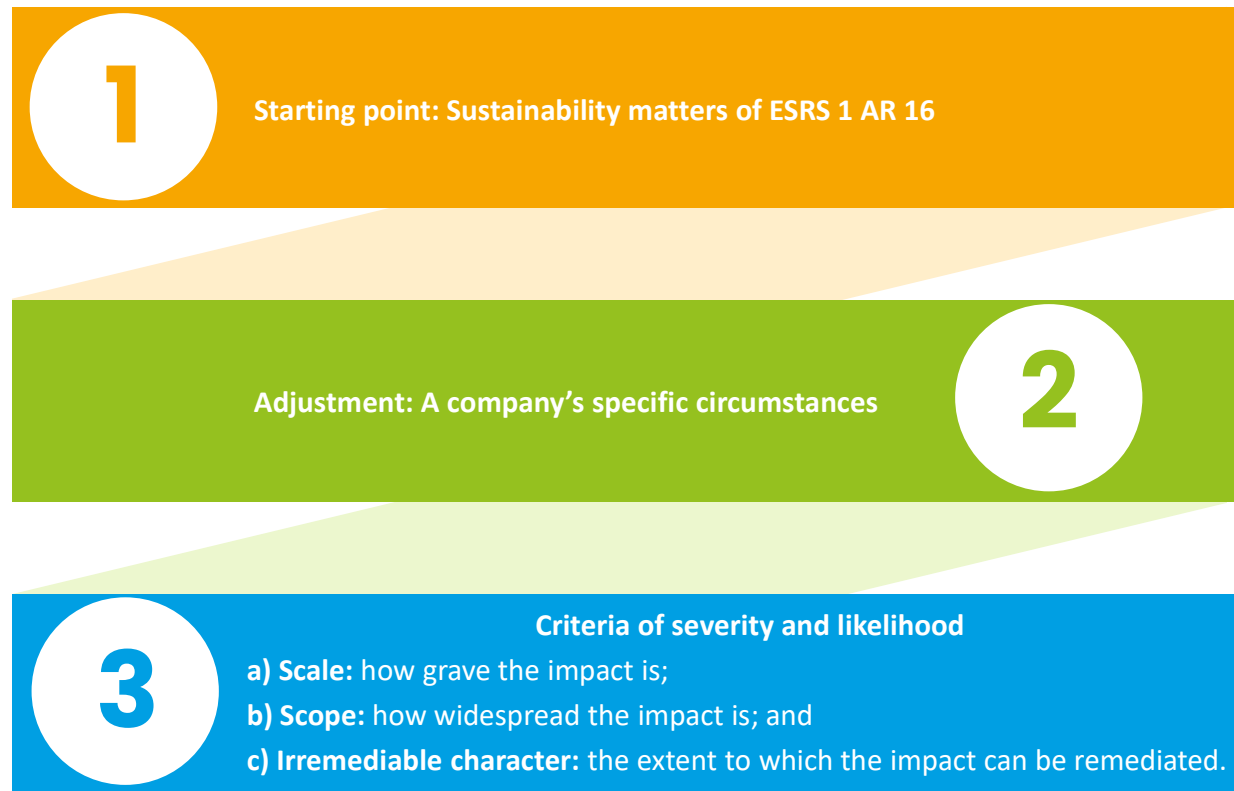
EU Member State	Status - blank if not yet occurred <i>(click checkmark for source material)</i>			Gold-Plating ¹				Commentary	Contributing Law Firm
	Consultation Held	Implementing Legislation Introduced	Implementing Legislation Approved	Implementation Timeline ²	Reporting Entities ³	Jurisdiction-Specific Reporting ⁴	Other ⁵		
	✓	✓						Transposition has been delayed and the implementing legislation did not enter into force by July 6, 2024. It is expected that the implementing legislation will not be approved to enter into force until early 2025.	Ellex Raidla
	✓	✓	✓		✓		✓	Gold-plating in the implementation includes: 1) extension to cover co-operatives; 2) extension of digital format requirements to financial statements; and 3) publication of the sustainability report and financial statements within 6 months.	ROSCHER
		✓	✓				✓	The thresholds for large companies, which were initially set at EUR 20 million for assets and EUR 40 million for turnover, have been increased to EUR 25 million and EUR 50 million, respectively. French companies that are subject to non-financial reporting requirements, while not being public interest entities, are still required to publish a report for 2024 under the previous NFRD regime. Limited information relating to sustainability matters not included in the CSRD must be included in the management report.	GIDE
	✓	✓							Gleiss Lutz
									SOURIADAKIS TSIBRIS
	✓	✓	✓					Note that the balance sheet total and net revenue thresholds in the implementation legislation are set in local currency (HUF). The EUR equivalents therefore are slightly different than what is set out in the CSRD.	Wolf Theiss
	✓	✓	✓		✓		✓	The implementing legislation was signed on July 5, 2024, and published on July 9, 2024. With respect to the optional provisions under the CSRD, it opts to: 1) exclude certain entities (e.g. central banks, credit unions) from scope; 2) allow a statutory auditor other than the one auditing the financial statements to provide the sustainability assurance; 3) permit exclusion of commercially sensitive information from reporting under exceptional circumstances; and 4) require a translated report where the consolidated report of a parent is not Irish or English.	A&L Goodbody

ROPES & GRAY CSRD TRANSPOSITION TRACKER

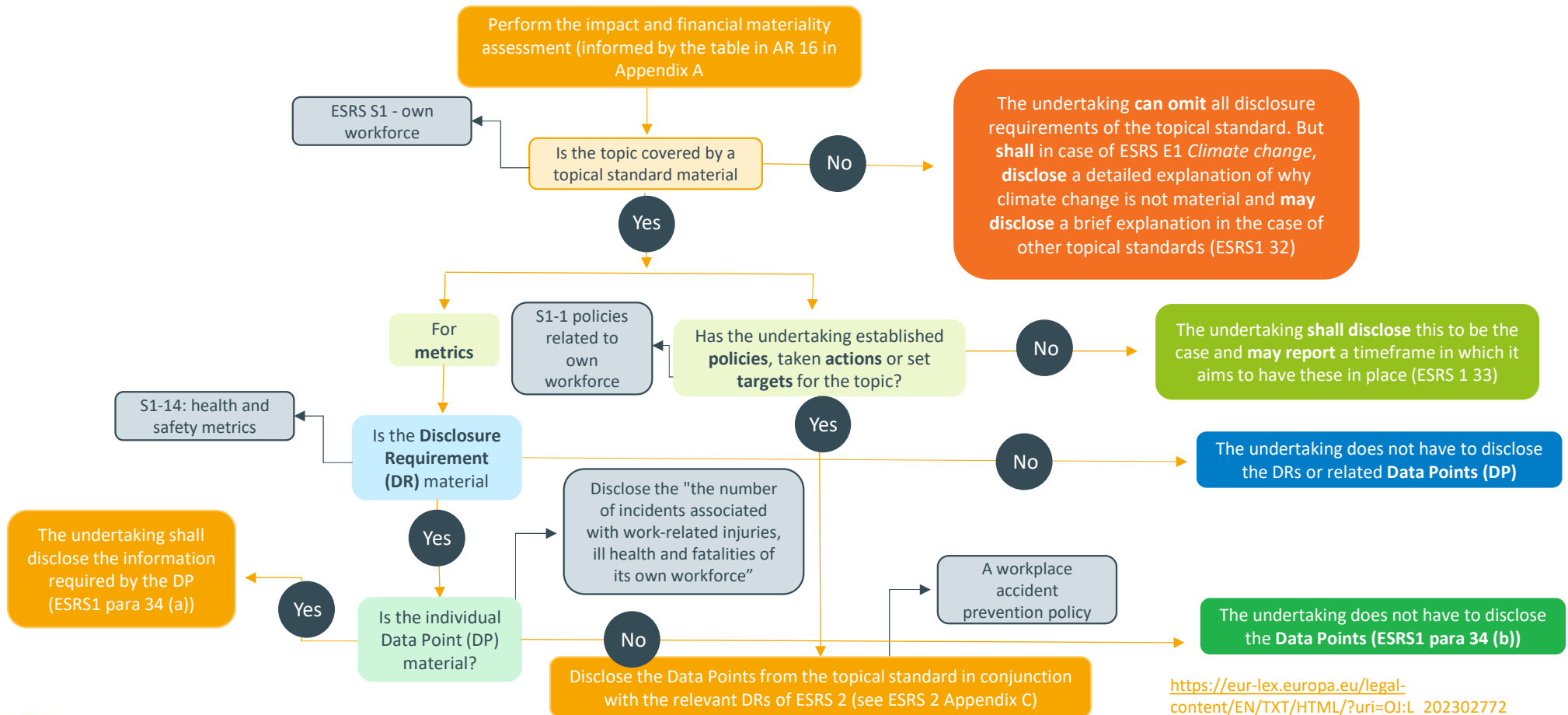
3

ROPES & GRAY | ESG Practice

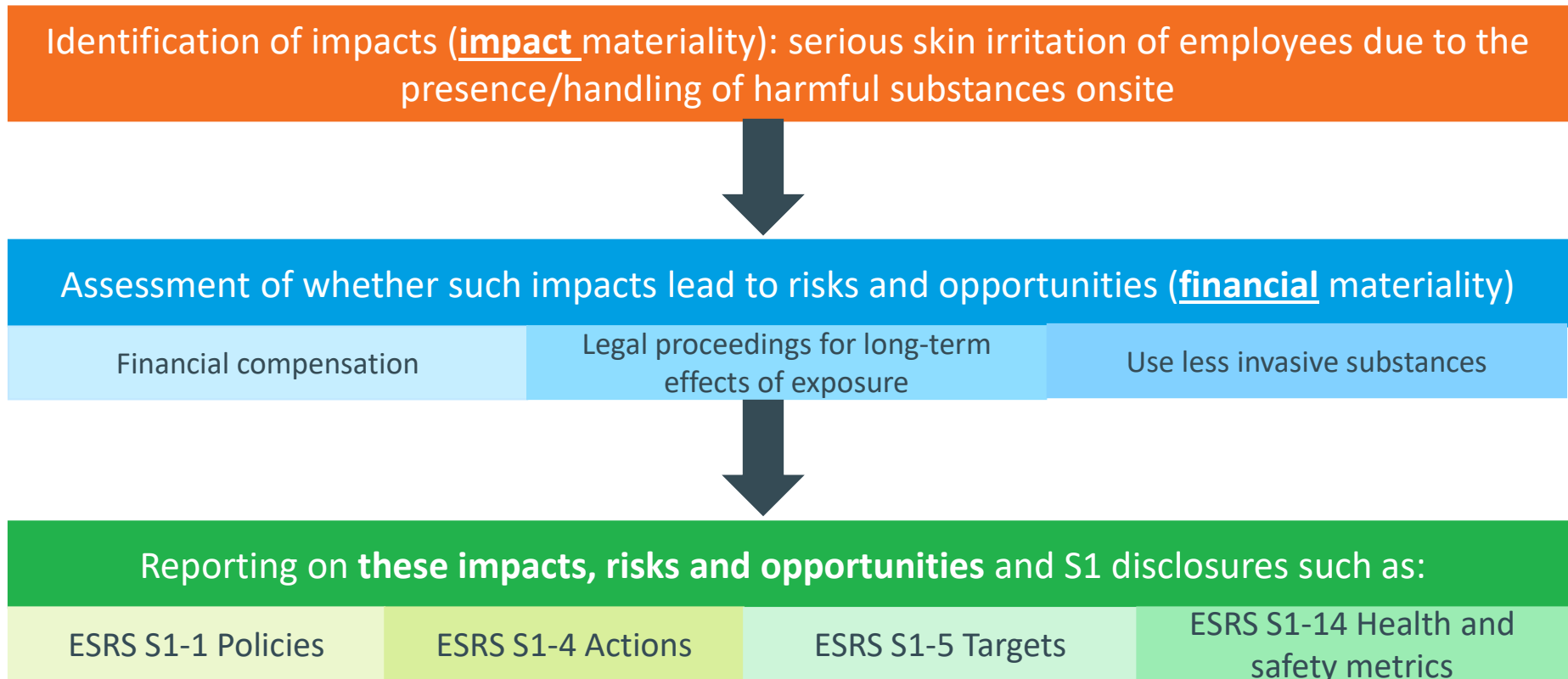
CSRD : Materiality assessment



CSRD – Determining disclosures based on double materiality



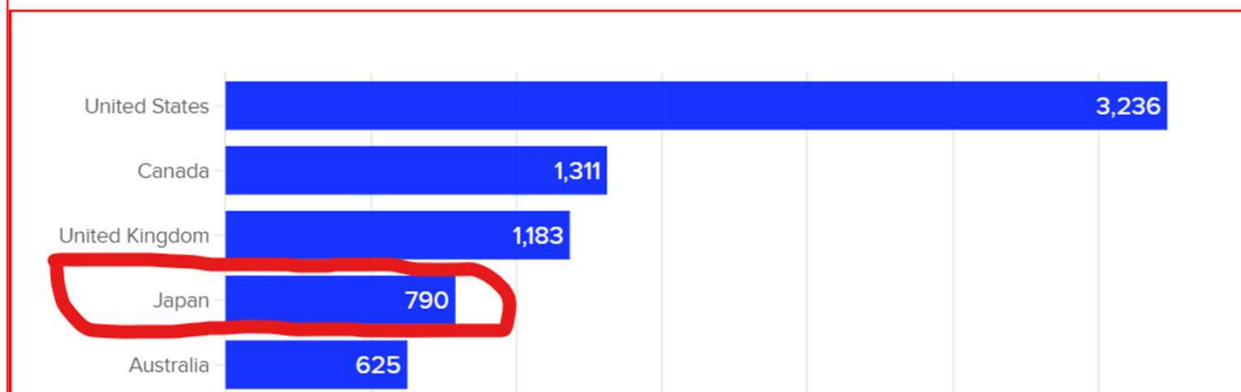
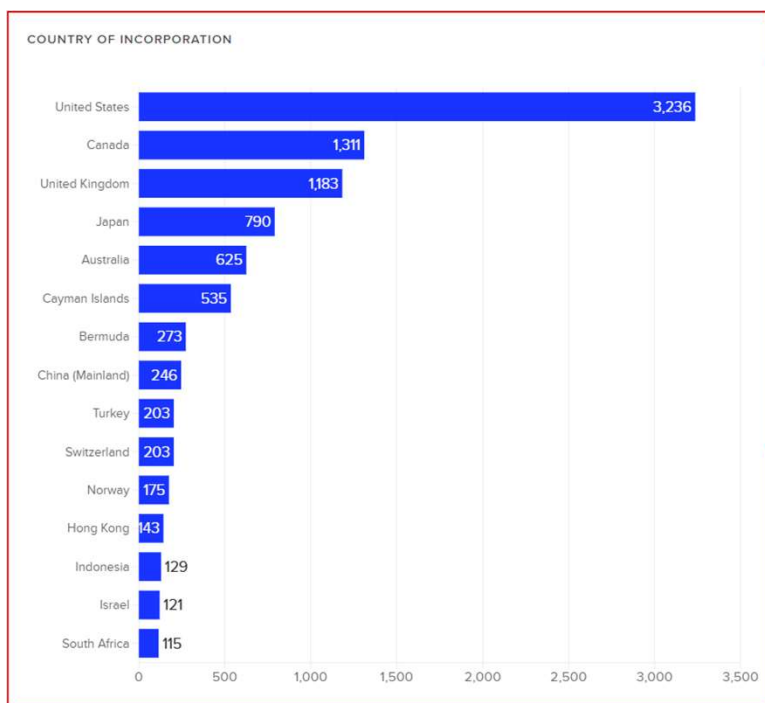
Summary example – Materiality assessment and disclosures



対象となる日本企業の数

Number of Japanese Companies

<https://www.lseg.com/en/insights/risk-intelligence/how-many-non-eu-companies-are-required-to-report-under-eu-sustainability-rules>





企業サステナビリティ デューデリジェンス指令

Corporate Sustainability Due Diligence
Directive

企業サステナビリティデューデリジェンス指令^{CSDDD}

欧州連合：欧州議会がCSDDD提案を承認

- **法令名:** 欧州議会および理事会による企業のサステナビリティデューデリジェンスに関する指令の提案および指令 (EU) 2019/1937 の改正に関する2024年4月24日の欧州議会の立法決議 (COM(2022)0071 – C9-0050/2022 – 2022/0051(COD))
- **出所:** https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/TA-9-2024-0329_EN.html
- **発行日:** 2024年4月24日
- **適用条件:** 一定の基準を満たすEU企業および非EU企業に適用

少なくとも2年連続で満たす基準	従業員数	純売上高	連結に関する適用
EU企業	1000人超	4億5,000万ユーロ超(全世界)	連結ベースで左記を達成するグループの最終親会社
非EU企業	NA	4億5,000万ユーロ超(EU内)	同上



一般的な デューデリジェ ンス（第5条お よび第7条）	悪影響の特定/ 是正/終結（第 8条から第12 条）	ステークホル ダーとの関わり （第13条）	通知/苦情処 理メカニズム （第14条）	継続的な監視 （第15条）	報告 （第16条）	気候変動対策 （第22条）	制裁 （第27条 および第 29条）
リスクに基づく人権 および環境デューデ リジェンスの実施	事業、子会社、活 動の連鎖、ビジネ スパートナーの マッピング	ステークホルダーと の効果的な関わり のために適切な措置を 講じる	- 影響を受ける 人々 - 労働組合 - 市民社会組織	以下の定期的な評価： - 自社の業務 - 子会社 - 一連の活動 - ビジネス パートナー	指令の対象事 項に関する年 次報告	気候変動緩和のため の移行計画を採 用し実施する	民事責任 - 全額補償を 受ける権利
デューデリジェンス を方針とリスク管理 システム（会社のア プローチ、行動規範 など）に統合	影響が最も起こり やすく、最も深刻 な場合の詳細な評 価	デューデリジェンス プロセスのさまざま なステップに関する コンサルティング	公正で、公開され ており、アクセス 可能で、予測可能 で、透明性のある 手順	少なくとも12か月ごと、 または新たなリスクや 影響が発生する可能性 がある場合	すでに持続可 能性報告の対 象となっている 企業を除く	気候変動とパリ協 定に適合したビジ ネスモデルと戦略	金銭的罰則
潜在的な悪影響の防 止と軽減（予防行動 計画、ビジネス パートナーとの契約 上の保証など）	中小企業への支援	透明性のある協議、 関連性のある包括的 な情報	会社の代表者と改 善策について話し 合う	定性的/定量的指標に基 づく		温室効果ガス排出 削減目標を設定し、 その目標達成に向 けた進捗状況を説 明する	純売上高の 最大5%
デューデリジェンス 方針の2年ごとの更 新	ビジネス関係を一 時的に停止または 終了するオプショ ン		通知の提出のため のアクセス可能な メカニズム			毎年更新	制裁措置を 少なくとも5 年間公開
ビジネスプラン、戦 略、購買慣行などの 改善	必要な財務的およ び非財務的投資を 行う		機密性を尊重し、 報復行為を防止す る				

CSDDDD & CSRD: 別々だけど仲間

Separate but Companions

CSDDDD

環境と人権に関するデューデリ
ジェンス義務

EU企業と非EU企業の
両方に適用

マイナスの影響とマイナスの
リスクの軽減に焦点を当てる

CSRD

財務報告の構造に従った報告
フレームワーク

EU企業と非EU企業の
両方に適用

反グリーンウォッシングと
情報開示の透明性に焦点を当てる



国際財務報告基準 S1およびS2

International Financial Reporting
Standards S1 & S2

IFRS国際サステナビリティ基準審議会 (ISSB) S1 and S2

IFRS International Sustainability Standards Board (ISSB) S1 and S2

発行済み:

- **IFRS S1** -サステナビリティ関連財務情報の開示に関する全般的な要求事項
- **IFRS S2** -気候関連開示
- **将来の基準開発のための2つの新規リサーチプロジェクト:**
 - 生物多様性、エコシステム、エコシステムサービス (BEES)
 - 人的資本

国際的に適用

IOSCO(証券監督者国際機構)

自主基準
(国内法で採択されない限り)

財務的マテリアリティ/重要性

スコープ: 投資家向けサステナビリティ開示

産業別ガイダンス(SASB基準に基づく)

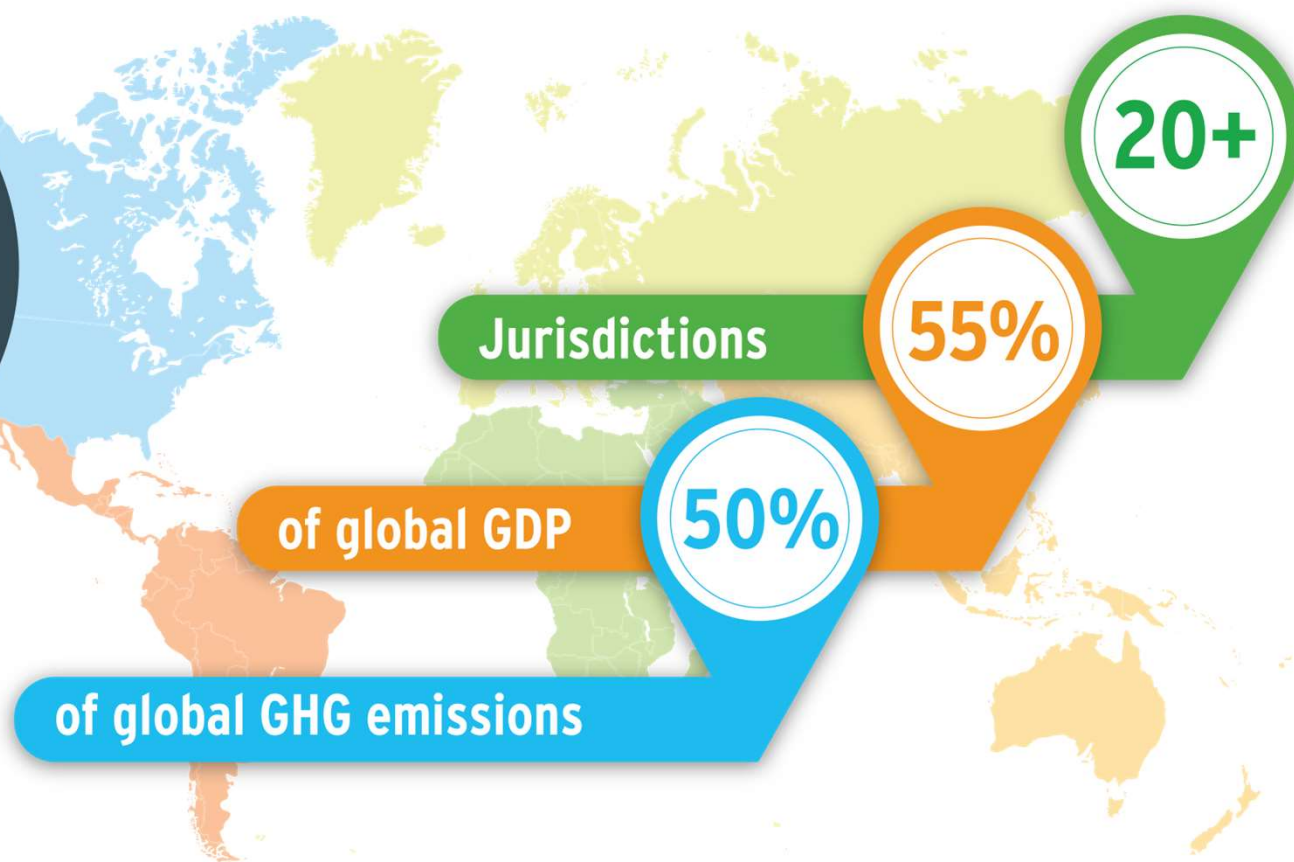
TCFD提言に基づく

ISSB基準の適用

Adoption of the ISSB standards

As of 28 May 2024, "over half of the global economy" took steps toward ISSB standards

2024年5月28日時点でグローバル経済の半数以上を占める国がISSB基準採択に向けて行動



2024年6月時点 IFRS S1とS2の適用状況

Adoption of IFRS S1 and S2 June 2024

Jurisdictional progress towards the adoption or other use of ISSB Standards

Americas	Asia/Oceania	EMEA
Bolivia	Australia	EU
Brazil	Bangladesh	Kenya
Canada	China	Nigeria
Costa Rica	Hong Kong SAR	Türkiye
	Japan	UK
	Malaysia	
	Pakistan	
	Philippines	
	Singapore	
	South Korea	
	Sri Lanka	
	Chinese Taipei	

A list of ongoing and completed jurisdiction consultations on sustainability-related disclosures is available:
ifrs.org/ifrs-sustainability-disclosure-standards-around-the-world/jurisdiction-consultations-on-sustainability-related-disclosures



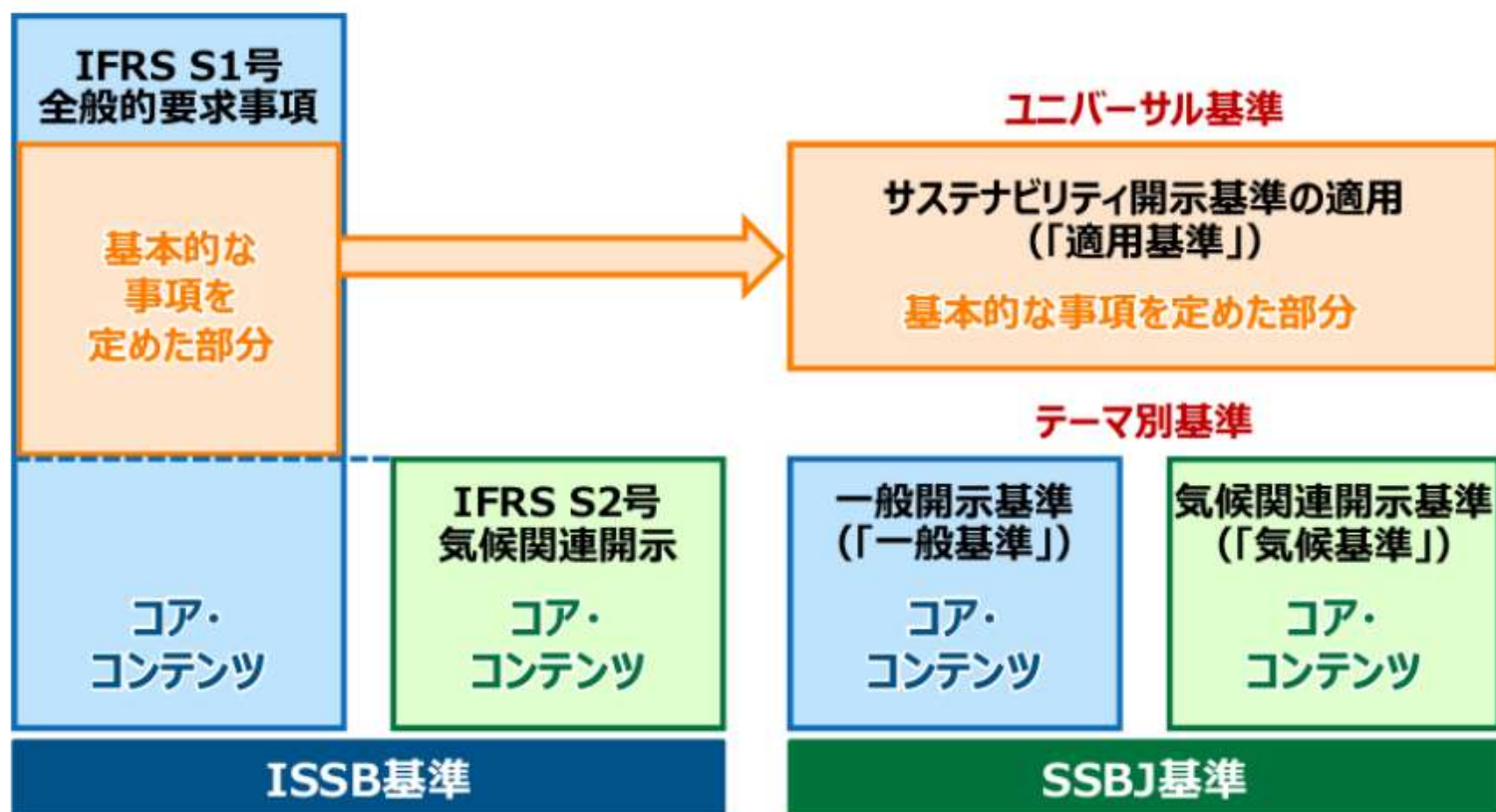
IFRS Foundation
CONFERENCE

Information Classification: General

#IFRSConference24

ISSBとSSBJ（サステナビリティ基準委員会）

https://www.ssb-j.jp/jp/domestic_standards/exposure_draft/y2024/2024-0329.html



SSBJ と ISSB



サステナビリティ基準委員会がサステナ

IFRS サステナビリティ開示基準と本公開草案の項番対照表

サステナビリティ基準委員会 (SSBJ) 事務局

本資料は、IFRS サステナビリティ開示基準と当委員会が公表したサステナビリティ開示基準案¹ (以下、「本公開草案」という。)の項番対照表をお示しするものである。本資料は、サステナビリティ基準委員会事務局が本公開草案の読者の便宜を考慮して作成したものであり、サステナビリティ基準委員会の審議を経ていない。

なお、当委員会が公表するサステナビリティ開示基準 (以下「SSBJ 基準」という。)において、「結論の根拠」は基準の一部を構成し、基準の他の部分と同じ強制力を有するものであることに留意されたい。

IFRS S1 号²と本公開草案の項番対照表

IFRS S1 号	適用基準案	一般基準案	気候基準案	備考
第1項	—	第1項	—	
第2項	BC61項	—	—	
第3項	第4項(5)及び第36項	第2項	—	
第4項	第1項	—	—	
第5項	第2項	第3項	—	
第6項	第36項	第2項	—	
第7項	—	第4項	—	
第8項	第3項	—	—	
第9項	—	—	—	SSBJ 基準は、非営利企業が適用することを意図していない。

「ISSB」という。)が国際的に

にあたり、白紙の状態から基準の開発を始めるのではなく、ISSBは、これを「グローバル・ペー

I IFRS サステナビリティ開示基準の要求事項と異なる取扱いを認めている定め

(1) IFRS サステナビリティ開示基準の要求事項に代えて企業が適用を選択することができる選択肢

IFRS サステナビリティ開示基準の要求事項	本公開草案の提案 ¹	説明
1. ガイドランスの情報源		
企業は、「SASB スタンダード」における開示トピックを参照し、その適用可能性を考慮しなければならない。(S1.55(a))	IFRS 財団が公表する「SASB スタンダード」(2023年12月最終改正) ² における開示トピックを参照し、その適用可能性を考慮しなければならない。(適用基準案第45項) IFRS 財団により「SASB スタンダード」が改正された場合、IFRS 財団が公表する「SASB スタンダード」(2023年12月最終改正)に代えて、改正後の「SASB スタンダード」を参照し、その適用可能性を考慮することができる。(適用基準案第46項)	本公開草案では、「SASB スタンダード」が2023年12月に最終改正されたものであることを明確にしている。 IFRS 財団により「SASB スタンダード」が改正された場合、当委員会において「SASB スタンダード」の改正の内容を検討することと、「SASB スタンダード」の日本語訳を利用可能にするこの両方が必要になると考えられる。IFRS 財団により「SASB スタンダード」が改正された場合、当委員会において改正後の内容を検討し、適正手続を経てSSBJ基準の参照先の「SASB スタンダード」を最新のものに更新することを想定している。 一方、IFRS サステナビリティ開示基準と同様に、自動的に改正後の「SASB スタンダード」(原文)を参照し、その適用可能性を考慮することについてのユーザーが認められたことから、これを認める選択肢を提案している。(適用基準案 BC74 項)
サステナビリティ関連のリスク又は機会に具体的に適用される「IFRS サステナビリティ開示基準」が存在しない場合、企業は、開示すべき情報を識別するために判断を適用しなければならない。(S1.57) この判断を行うにあたり、企業は、「SASB スタンダード」に含まれる開示トピックに関連する指標を参照し、その適用可能性を考慮しなければならない。(S1.58(a))	サステナビリティ関連のリスク又は機会に具体的に適用される、当委員会が公表するサステナビリティ開示基準が存在しない場合、開示すべき情報を識別するために判断を適用しなければならない。(適用基準案第33項) この判断を行うにあたり、IFRS 財団が公表する「SASB スタンダード」(2023年12月最終改正)に含まれる開示トピックに関連する指標を参照し、その適用可能性を考慮しなければならない。(適用基準案第34項) IFRS 財団により「SASB スタンダード」が改正された場合、IFRS 財団が公表する「SASB スタンダード」(2023年12月最終改正)に代えて、改正後の「SASB スタンダード」を参照し、その適用可能性を考慮することができる。(適用基準案第35項)	
企業は、サステナビリティ関連財務開示の作成(適用される指標の識別を含む。)にあたり適用した、「IFRS サステナビリティ開示基準」、「SASB スタンダード」又は特定の産業に関連するその他のガ	ガイドランスの情報源に関する情報として、サステナビリティ関連財務開示を作成(適用される指標の識別を含む。)するにあたり適用した、当委員会が公表するサステナビリティ開示基準、「SASB スタン	

IFRSリサーチ S3?

IFRS Research S3?

New research projects



Biodiversity, ecosystems and ecosystem services

Why?

- Growing interest among investors
- Build from pre-existing initiatives such as SASB Standards, CDSB Framework and TNFD

What could be covered?

- Water
- Land-use and land-use change
- Pollution
- Resource exploitation
- Invasive non-native species



Human capital

Why?

- Affects companies of all sizes and types
- Opportunity to address a lack of consistent, comparable disclosures

What could be covered?

- Worker wellbeing
- Diversity and inclusion
- Workforce investment
- The alternative workforce
- Labour conditions in the value chain



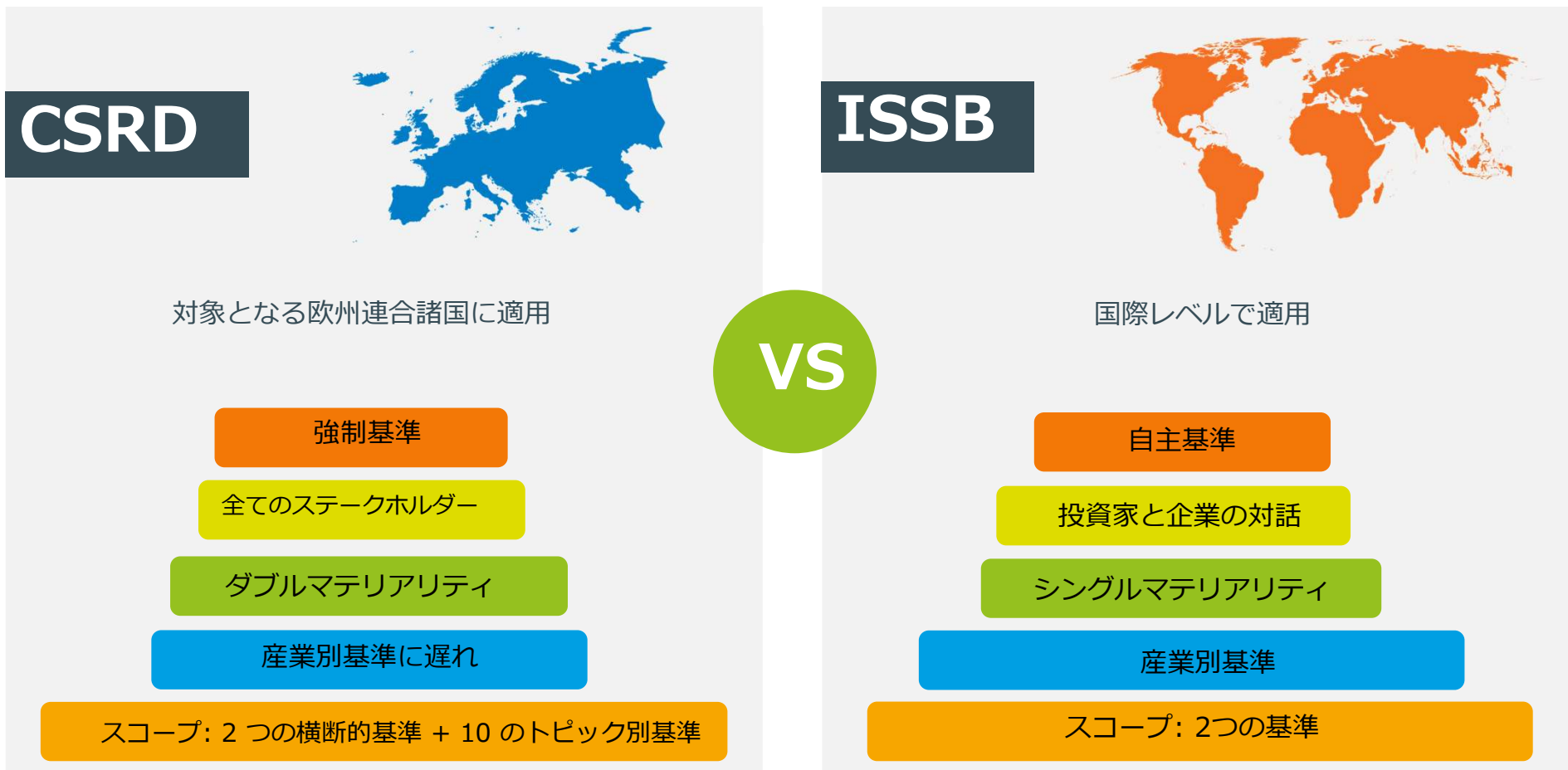
IFRS Foundation
CONFERENCE

Information Classification: General

#IFRSConference24

CSRD / ESRS & IFRS / ISSB: 違い

CSRD / ESRS & IFRS / ISSB: Differences

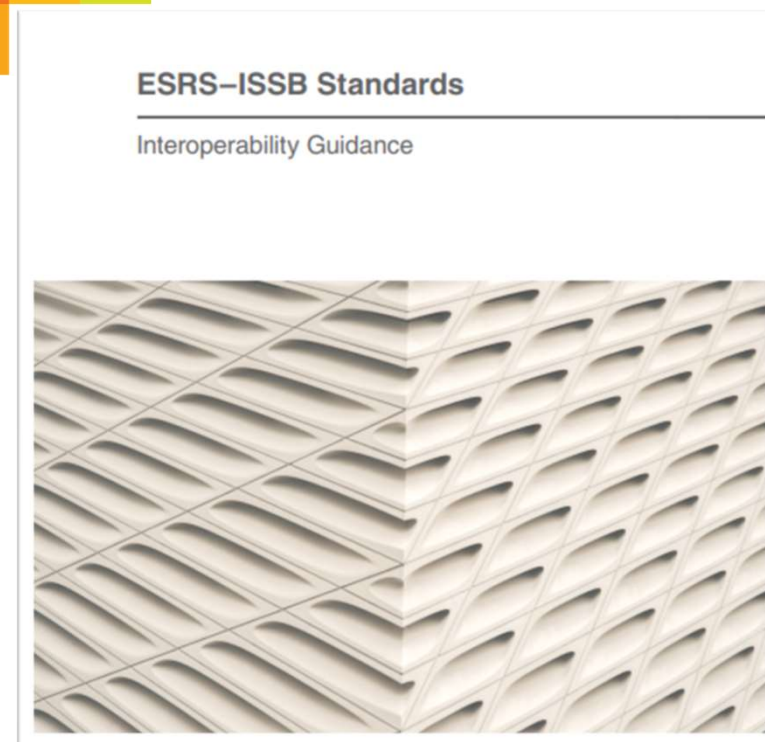


相互運用性：データの最適化

Interoperability: optimize data

2つの報告基準に基づくサステナビリティ情報を**再利用**

- 下記のような一般的な情報
 - ガバナンス
 - 戦略
 - リスク管理
 - 指標と目標
- 気候変動関連情報: IFRS S2 とESRS E1
- SEC（米国証券取引委員会）気候開示





欧州森林破壊防止規則

European Union Deforestation
Regulation

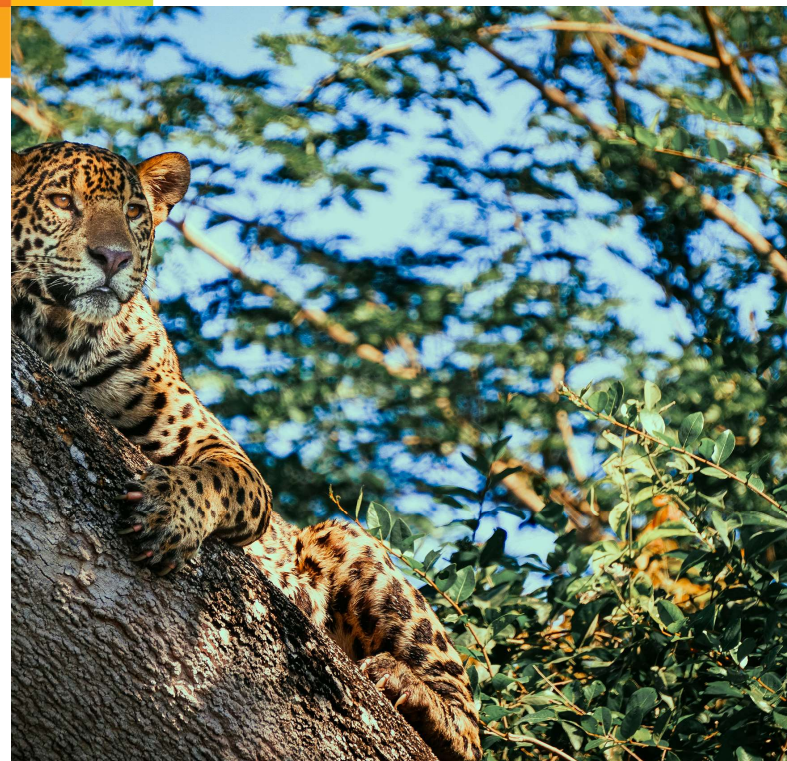
EUDRとは何か？

What is the EU DR?

森林破壊を標的とし、特定の原材料を使用して生産された製品について企業に責任を負わせる規制

森林破壊および森林劣化に関連する特定の商品および製品のEU市場での提供およびEUからの輸出に関する規則 (EU) 2023/1115 (EUDR)

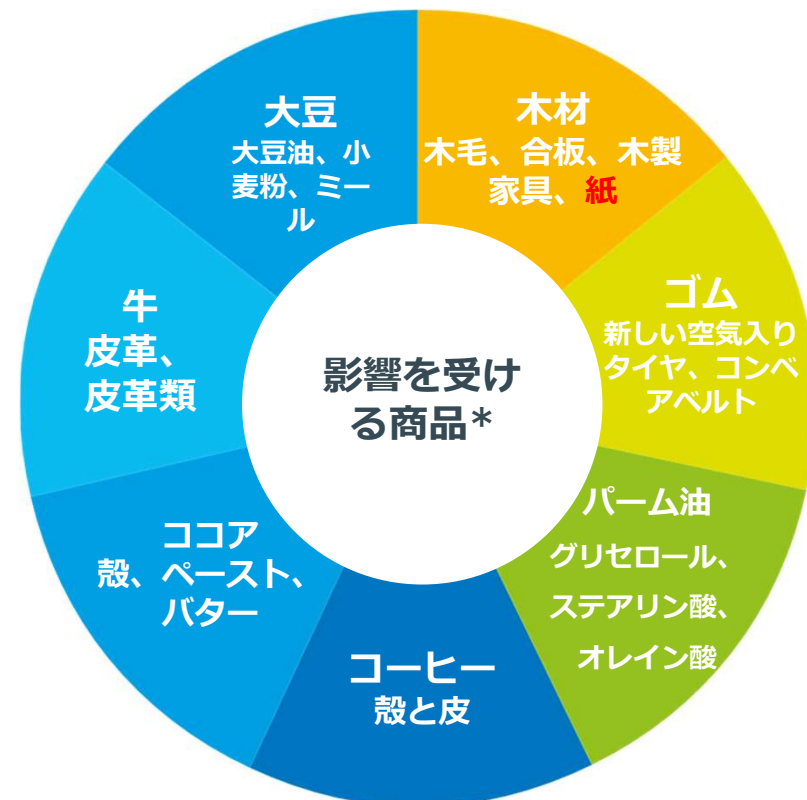
“ EUDRは、今後10年間で森林破壊に関連する商品の貿易とサプライチェーンを再構築する可能性が高い。その影響は、インドネシアやマレーシアなどアジアの主要パーム油生産国、ブラジルやアルゼンチンなどの農業産産国、コートジボワールやガーナなどの国からのEU向けカカオ輸出全体に及ぶ可能性が高い。”
- S&P Global



EUDR—森林破壊および森林劣化に関連する特定の商品および製品のEU市場での提供およびEUからの輸出に関する規則（EU）2023/1115

EUDR - Regulation (EU) 2023/1115 on the making available on the Union market and the export from the Union of certain commodities and products associated with deforestation and forest degradation

- **2024年12月30日から適用**
- 森林破壊に関連する商品の全面禁止
- 現地法令の遵守
- デューデリジェンス声明
- EU市場への輸出入

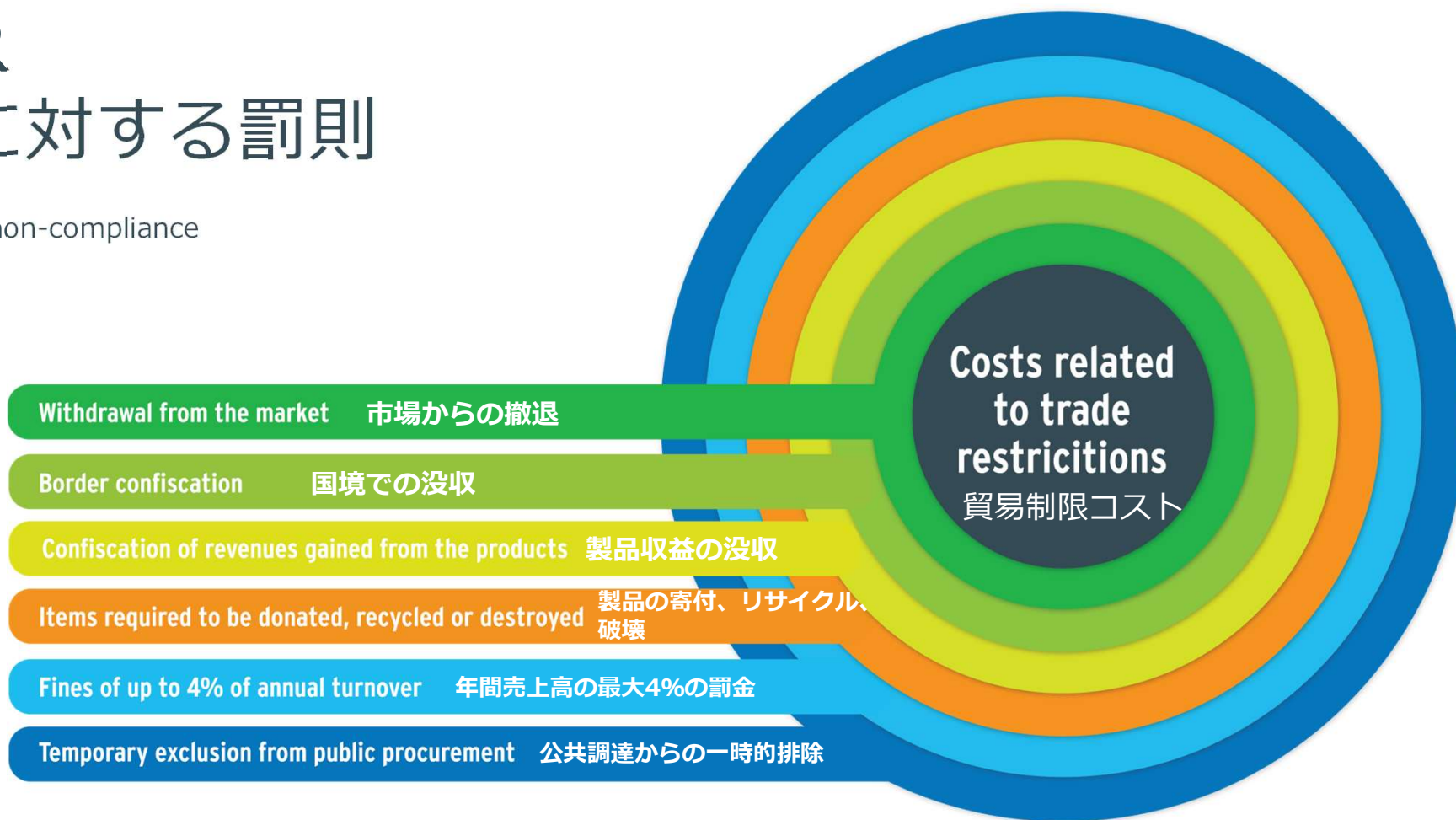


*製品と商品は欧州委員会によって拡大される可能性あり

EUDR

違反に対する罰則

EUDR
Penalties for non-compliance





operations

まとめ
Takeaways



まとめ

Takeaways

- ダイナミックで急速に変化する状況
- 報告の義務化: 規制上の義務が増加中
- バリューチェーンとサプライチェーン
- 対応を間違えると大きなリスク
- データ、データ、データ!

Thanks for your attention



Belgium

Louise Center Building
Avenue Louise 287
1050 Brussels

t. +32 2 775 97 97

United States

1101 Wilson Bvd STE
1750 22209-2277
Arlington, VA

t: +1 202 552 1090

Japan

1-5-1, Otemachi, Chiyoda-ku
Tokyo 100-0004

t. +81 (0)3 6261 2138

China

Room 1723, 17F, Building 1
No. 1198 Century Avenue
Shanghai China

t. +86 21 5072 1956

Canada

130 Spadina Avenue
Suite #402
Toronto

www.enhesa.com